

ISSN 1999-6942

Проблемы
экономики и управления
нефтегазовым
комплексом

Научно-экономический журнал

PROBLEMS OF ECONOMICS
AND MANAGEMENT OF OIL
AND GAS COMPLEX



1(181).2020

РАЗВИТИЕ ОТВЕТСТВЕННОГО ИНВЕСТИРОВАНИЯ В НЕФТЕГАЗОВОМ БИЗНЕСЕ НА ОСНОВЕ ESG-ФАКТОРОВ

С.В. Кибовская¹, К.П. Маликова², Ю.В. Емельянова², О.А. Курда²

(¹Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина, ²Группа Компаний "Нексис Пачоли")

Представлен обзор внедрения ESG-факторов в логику принятия инвестиционных решений на примере международного и отечественного ответственного инвестирования, в том числе и в нефтегазовом бизнесе для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР) до 2030 г.

Ключевые слова: ESG-факторы; ответственное инвестирование; устойчивое развитие; цели устойчивого развития (ЦУР).

DEVELOPMENT OF RESPONSIBLE INVESTMENT IN OIL AND GAS BUSINESS BASED ON ESG-FACTORS

S.V. Kibovskaya¹, K.P. Malikova², Ju.V. Emelyanova², O.A. Kurda²

(¹National University of Oil and Gas "Gubkin University", ²"Nexia Pacioli" Group of Companies)

Environmental, social governance (ESG-factors) introduction into investment decision-making logics is overviewed on the example of international and domestic responsible investment, in particular, in oil and gas business, for the purpose of achieving Sustainable Development Goals (SDG) up to 2030.

Keywords: environmental social governance factors (ESG-factors); responsible investment; sustainable development; Sustainable Development Goals (SDG).

В настоящее время мировое сообщество проживает качественно новый этап в эволюции прогрессивной системы ценностей, основанной на гармоничном сочетании экономических, экологических и социальных аспектов. В контексте происходящих изменений ответственность и прозрачность становятся неотъемлемым фактором ведения бизнеса. За последнее десятилетие создание репутации социально ответственной компании стало играть существенную роль в повышении капитализации. Инвесторы все чаще рассматривают устойчивое развитие как один из ключевых параметров при формировании и управлении своим портфелем, а также начинают учитывать нефинансовые метрики (ESG-факторы¹) в процессе принятия инвестиционных решений. Такой подход называется ответственным инвестированием и объединяет интересы инвесторов, эмитентов, торговых площадок, регулирующих органов, аналитических и рейтинговых агентств, некоммерческих организаций и других стейкхолдеров.

В 2006 г. при поддержке Организации Объединенных Наций (ООН) образовалась ассоциация ответственного инвестирования PRI (Principles for Responsible Investment)², которую представляли крупные институциональные инвесторы из 12 стран мира. В основе идеологии PRI были определены цели и задачи по формированию устойчивой глобальной финансовой системы, ориентированной на создание долгосрочной стоимо-

сти. Сегодня членами PRI являются более 2000 организаций со всего мира, среди которых крупнейшие инвестиционные фонды, страховые организации и иные держатели и управляющие активами, а также компании, оказывающие услуги в сфере инвестиций.

Члены ассоциации подписались при осуществлении своей деятельности соответствовать следующим принципам ответственного инвестирования:

1. Учитывать ESG-факторы в инвестиционном анализе и процессе принятия решений;
2. Проводить корпоративную политику с учетом ESG-факторов;
3. Стремиться к раскрытию информации в соответствии с ESG-факторами по объектам инвестирования;
4. Содействовать продвижению на рынке принципов ответственного инвестирования;
5. Осуществлять взаимодействие для повышения эффективности работы на принципах ответственного инвестирования;
6. Ежегодно отчитываться о деятельности в соответствии с принципами ответственного инвестирования.

PRI представляет интересы ответственных инвесторов в диалоге с правительствами, регуляторами и другими заинтересованными сторонами, способствуя продвижению принципов ответственного ведения бизнеса в мировой экономической политике и практике. Для новых членов ассоциации становится площадкой для освоения ответственного инвестирования и усиления конкурентных позиций на рынках [1].

Принятие идеологии PRI определяет существенное влияние инвесторов на реализацию 17 Целей ООН в

¹ESG (Environmental, Social and Governance) – экологические, социальные и факторы корпоративного управления.

²URL: <https://www.unpri.org/>

области устойчивого развития на период до 2030 г. (ЦУР)³, центральное место в которой занимают три взаимосвязанных элемента устойчивого развития – экономический рост, социальная интеграция и охрана окружающей среды. Это дает ответственным инвесторам возможность продемонстрировать, как их реальные действия по включению вопросов изменения климата, условий труда, искоренения бедности и др. в свой инвестиционный подход способствуют устойчивому развитию. В свою очередь, достижение ЦУР будет определять развитие мировой экономики в среднесрочной перспективе, а установленные приоритеты станут ключевым фактором роста мирового ВВП и, как следствие, источником инвестиционных возможностей.

Все вышеперечисленные события и инициативы объясняют изменение подхода инвесторов от исключительного получения экономических выгод к синергии реализации долгосрочной стратегии бизнеса, решения экологических задач и обеспечения прогресса в обществе (рис. 1).

С методологической точки зрения подход к отбору объектов инвестирования также претерпел качественные изменения. Раньше выбор инвестиционного порт-

феля базировался на применении различных оценок, основанных на социальных критериях, с целью исключения ценных бумаг, которые не отвечают стандартам инвестора. Со временем у обладателей капитала выработался проактивный подход к инвестированию, основанный на выборе наилучших активов посредством учета ESG-факторов, в том числе с применением данных от рейтинговых и аналитических агентств (рис. 2).

Речь идет об интеграции ESG-факторов в комплексный анализ как отдельных активов эмитента, так и всего бизнеса в целом. Происходит систематическое включение рисков и возможностей, связанных с экологическими, социальными и управленческими факторами, в традиционный финансовый анализ и процесс принятия инвестиционных решений.

Ассоциация PRI тщательно проанализировала ведущие мировые практики портфельных инвесторов по включению ESG-факторов в инвестиционный процесс и разработала интеграционную платформу для того, чтобы компании могли изучать лучший опыт и применять его для развития своих инвестиционных направлений. Кроме этого, PRI представила обобщенную систему интеграции ESG в инвестиционный процесс от

уровня изучения до уровней отдельных ценных бумаг и портфеля (рис. 3), а также выпустила "Руководство и практические кейсы для интеграции ESG: акции и фиксированный доход" [2].

В целом объем капитала ответственного инвестирования на начало 2018 г. достиг 30,7 трлн дол. США на пяти основных рынках, прирост за 2 года составил 34 % (табл. 1). При этом наибольшее увеличение произошло в Японии, где активы с устойчивым управлением выросли более чем на 300 %. Кроме этого, например в Европе и Канаде, около половины от всех управляемых активов в общем объеме относятся к активам ответственного инвестирования.

Глобальный альянс устойчивых инвестиций GSIA (Global Sustainable Investment Alliance)⁴ проанализировал динамику вло-

Таблица 1

Объем капитала ответственного инвестирования

Region	2016	2018
Europe	\$ 12,040	\$ 14,075
United States	\$ 8,723	\$ 11,995
Japan	\$ 474	\$ 2,180
Canada	\$ 1,086	\$ 1,699
Australia/New Zealand	\$ 516	\$ 734
TOTAL	\$ 22,838	\$ 30,683

Источник: Global Sustainable Investment Review 2018.



Рис. 1. Смена модели поведения инвесторов

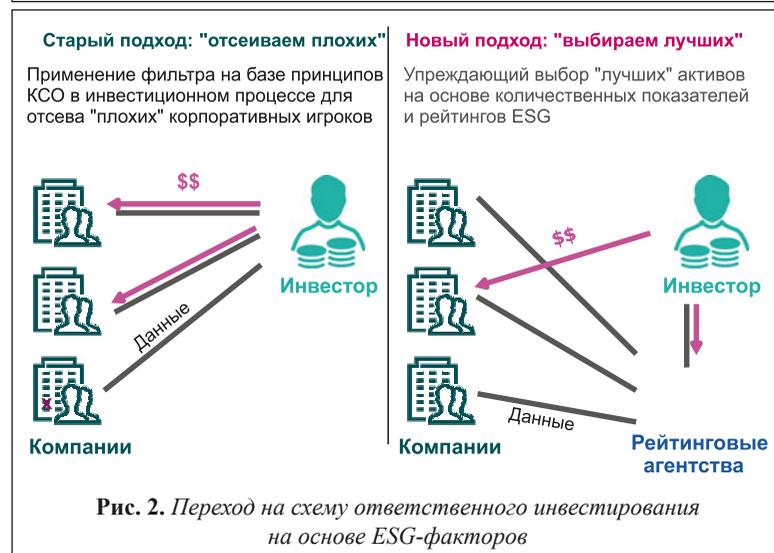
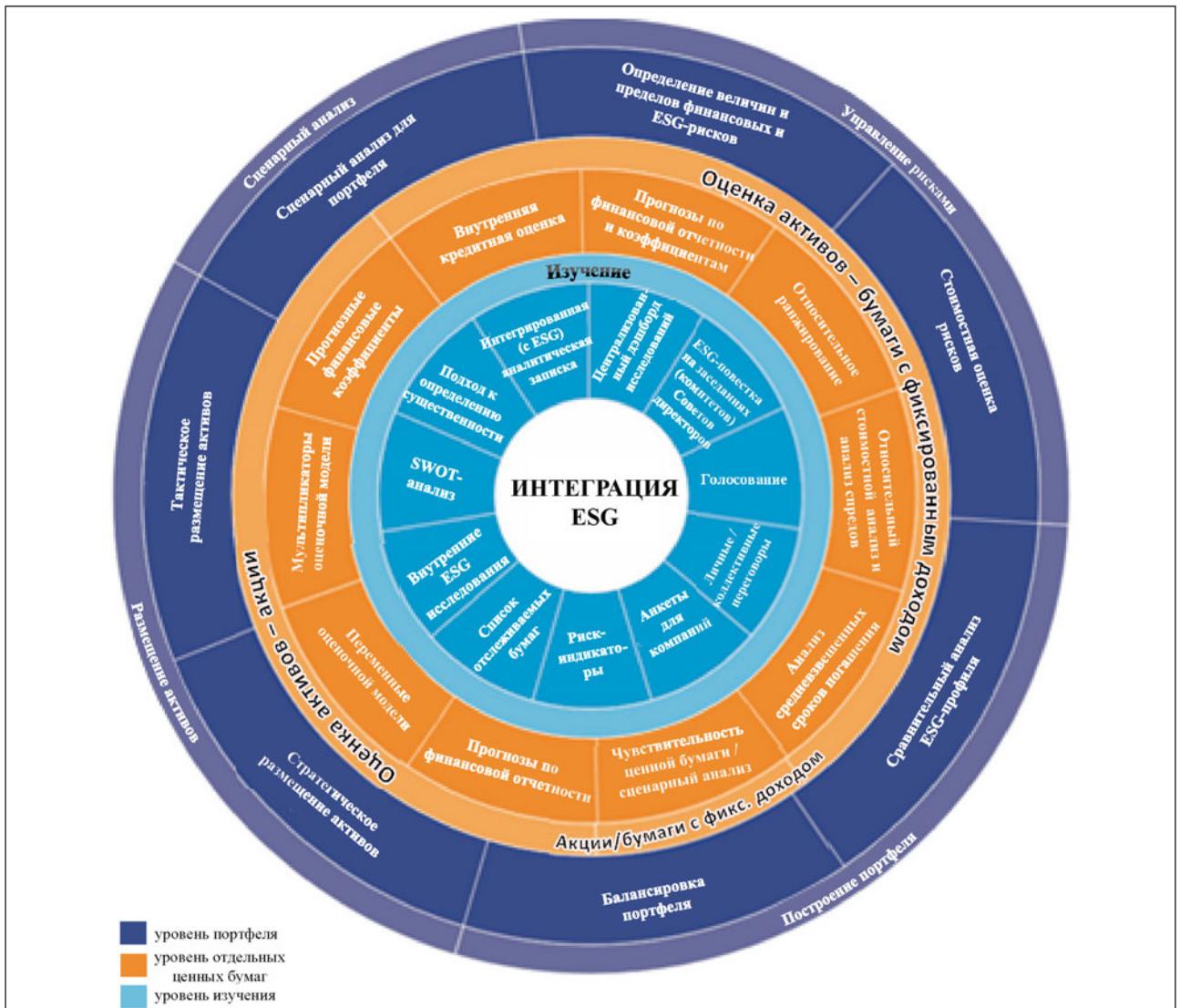


Рис. 2. Переход на схему ответственного инвестирования на основе ESG-факторов

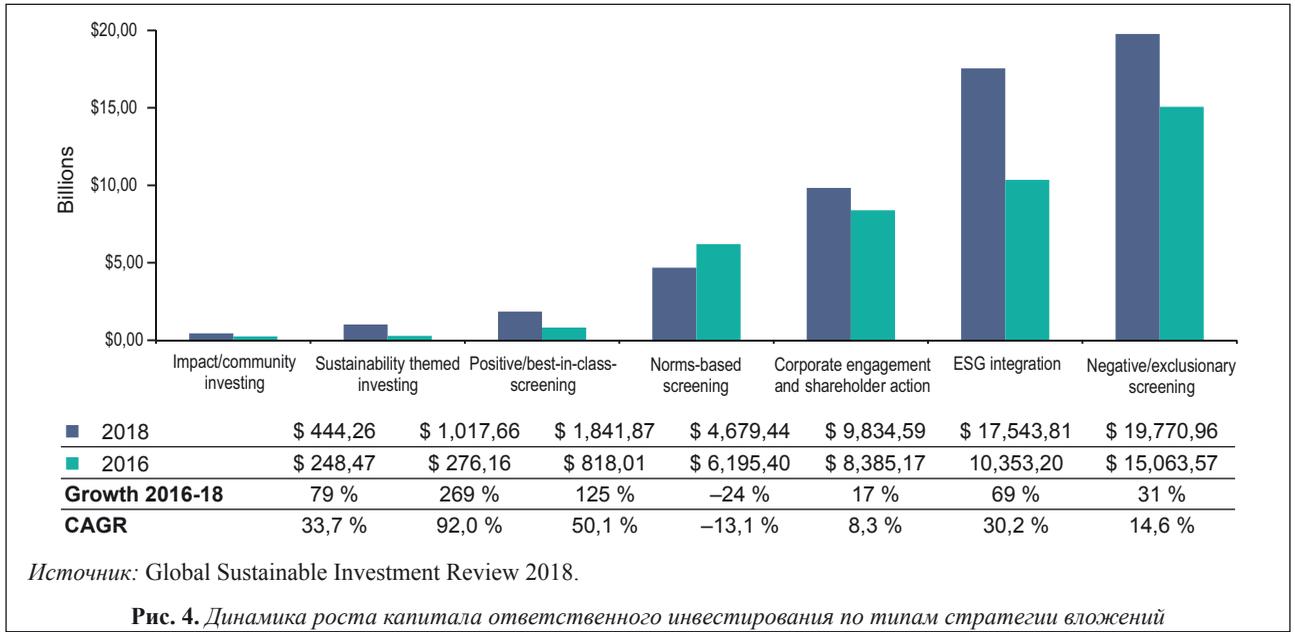
³<https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/>

⁴URL: <http://www.gsi-alliance.org/>



Источник: перевод на основе Guidance and cases to dies for ESG-integration: equities and fixed in come.

Рис. 3. Система интеграции ESG-факторов в инвестиционный процесс



Источник: Global Sustainable Investment Review 2018.

Рис. 4. Динамика роста капитала ответственного инвестирования по типам стратегии вложений

жений по семи типам стратегий ответственного инвестирования, включая негативный, позитивный ("лучший" в классе) и нормативный скрининги, интеграцию ESG в финансовый анализ, тематическое инвестирование в устойчивое развитие, инвестирование в сообщества, а также прямое взаимодействие с руководством компаний или голосование на собраниях акционеров с учетом ESG-принципов (рис. 4).

Поскольку негативный скрининг являлся долгое время традиционным и самым простым инструментом ответственных инвесторов, объем активов под управлением которых до сих пор остается значительным (19,77 трлн дол. США) и показывает рост, синхронный с ростом рынка в целом. Опережающий рост – 69 % до 17,54 трлн дол. США – демонстрирует стратегия систематической интеграции ESG-факторов в финансовый анализ. Меньшую долю занимают стратегии целевых тематических инвестиций в устойчивое развитие, отбора бумаг "лучших" компаний в своем секторе (позитивный скрининг), а также инвестирования в сообщества. Однако растут они значительно более быстрыми темпами. Так, целевые тематические инвестиции в устойчивое развитие увеличились на 269 % по сравнению с 2016 г. и составили 1 трлн дол. США. Стратегия нормативного скрининга по объему более чем в 2 раза превосходит инвестиции в соответствии с указанными выше тремя стратегиями, однако за 2 года это единственная стратегия, показавшая снижение, составившее 24 % до объема в 4,7 трлн дол. США.

Таким образом, мировая практика показывает, что портфельные менеджеры и аналитики все чаще включают ESG-факторы в свои инвестиционные анализы и ужесточают требования к прозрачности эмитентов. Ряд фондовых бирж мира уже присоединился к поддерживаемой ООН инициативе Sustainable Stock Exchanges⁵, направленной на содействие долгосрочному устойчивому развитию инвестиционных рынков посредством расширения практик раскрытия информации и выполнения принципов ESG.

Безусловно, основным источником повышения прозрачности служит отчетность компании, в целях совершенствования которой некоторые биржи стали требовать или рекомендовать представление информации по экологическим, социальным и вопросам корпоративного управления. Из 90 бирж, входящих в инициативу Sustainable Stock Exchanges (50 тыс. компаний, рыночная капитализация 86 трлн дол. США), 24 имеют требования по публикации ESG-отчетности листингующимися компаниями, а на 20 биржах имеется сегмент для устойчивых облигаций⁶.

Исследование глобальной группы по устойчивому развитию компании Ernst&Young показало общее согласие по вопросам важности ESG или нефинансовой информации для принятия решений инвесторами. Из 220 опрошенных во всем мире институциональных инвесторов 97 % заявляют, что проводят либо неформаль-

ную, либо структурированную и методичную оценку нефинансовых показателей до того, как инвестировать в компанию. Во всем мире инвесторы ожидают более широкую, более точную информацию о нефинансовых показателях, которая предоставлялась бы на качественном уровне.

Сам механизм интеграции ESG-факторов в логику инвесторов используется как для принятия первоначального инвестиционного решения, так и для принятия решения о том, оставить ли долю конкретных финансовых инструментов в портфеле, либо сократить или увеличить ее. Так, недостаточное количество сведений или сомнения в достоверности имеющейся информации об эмитентах могут привести к тому, что инвесторы не решатся покупать ценные бумаги или потребуют повышения доходности по ним в качестве компенсации за риск.

Аналитики Price Waterhouse Coopers подсчитали, что всего за 2018 г. 985 институциональных инвесторов из 37 стран исключили из-за несоответствия принципам ответственного финансирования из своих портфелей активы на сумму 6,24 трлн дол. США (рост на 25 % по сравнению с 2016 г.).

В качестве примера можно привести исключение из своего инвестиционного портфеля ценных бумаг ряда нефтегазовых компаний в апреле 2018 г. датским пенсионным фондом РКА, который управляет активами примерно 46 млрд дол. США. Причиной такого решения была названа их "неспособность соответствовать целям Парижского климатического соглашения"⁷. Фонд изучил 62 нефтегазовые компании на предмет того, как они учитывают условия Парижского климатического соглашения. Решение было таково, что 12 из них останутся в портфеле организации, а 15 будут помещены "под наблюдение" с целью подтолкнуть их "в более благоприятное для климата направление". Фонд отказался инвестировать 35 компаний, среди которых такие американские компании, как Anadarko Petroleum Corporation, Chesapeake Energy, Marathon Oil Corporation; Apache HTTP-сервер; китайская нефтяная и химическая корпорация Sinopec Corp., INPEX Corporation, а также российские ПАО "Газпром", ПАО "ЛУКОЙЛ" и ПАО "НК "Роснефть".

Важную роль в продвижении принципов ответственного инвестирования в России играет Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ). Ассоциация была создана для формирования рынка долгосрочных инвестиций в инфраструктуру России, а также публичного представительства интересов проектных обществ – концессионеров и негосударственных пенсионных фондов как инвесторов в инфраструктурные проекты. Являясь сетевым партнером ассоциации PRI, НАКДИ регулярно с 2016 г. транслирует российской аудитории информацию о тенденциях на нашем и мировом рынках ответственных инвестиций.

⁵Устойчивые фондовые биржи.

⁶URL: <https://sseinitiative.org/>

⁷URL: <https://uk.reuters.com/article/denmark-pensions-investment/update-1-danish-pension-fund-pka-dumps-35-oil-companies-idUKL8N1RP24H>

В России понятие ESG только входит в обиход участников финансового рынка. Согласно результатам совместного исследования PRI и Института профессиональных инвесторов CFA (исследование проводилось с сентября 2017 по июль 2018 г., в нем участвовали, в основном, члены CFA Institute) из трех составляющих ответственного инвестирования российские компании уделяют большое внимание вопросам корпоративного управления, но практически не интересуются аспектами социальной и экологической ответственности. По мнению 81 % российских респондентов (всего было опрошено 35 компаний), вопросы корпоративного управления влияют на доходность акций больше, чем другие критерии. Лишь 11 % опрошенных считают, что социальные факторы оказывали влияние на ценообразование финансовых инструментов, и только 7 % полагают, что экологические факторы значимы для ценообразования на рынке акций, а также определяют доходность и спреда по облигациям. Вместе с тем российские участники рынка ожидают, что к 2022 г. роль социальных и экологических факторов вырастет, об этом говорится в исследовании. Так, 30 % респондентов считают, что социальные факторы будут оказывать влияние на цены на рынке акций, а также доходности и спреда по корпоративным и суверенным облигациям в 2022 г., а 26 % полагают, что значимыми будут экологические факторы [3].

В марте 2018 г. НАКДИ подготовила Рекомендации в области устойчивого развития и зеленых инвестиций⁸. НАКДИ считает, что при принятии финансовых и инвестиционных решений членам ассоциации целесообразно учитывать не только экономические, но также социальные и экологические факторы. Особенно актуальными данные вопросы являются при реализации крупных инфраструктурных проектов, поскольку затрагивают условия жизнедеятельности всего общества. Так, в конце 2018 г. член НАКДИ стал первым в стране эмитентом зеленых облигаций: 19 декабря компания ООО "Ресурсосбережение ХМАО" завершила размещение на Московской бирже выпуска облигаций серии 01 в количестве 1,1 млн штук общей номинальной стоимостью 1,1 млрд р.

ООО "Ресурсосбережение ХМАО" стало первым эмитентом зеленых облигаций в России на основе Green Bond Principle ICMA⁹. Компания получила second opinion от европейского рейтингового агентства Rating-Agentur Expert RA GmbH, согласно мнению которого, использование средств в рамках проектов компании хорошо согласуется с принципами зеленых облигаций Green Bond Principle 2018. Проекты, реализуемые компанией, попадают в категорию проектов по экологически эффективному управлению отходами, применению производственных технологий и процессов, направленных на сокращение вредного воздей-

ствия на окружающую среду. 14 марта 2019 г. опубликована информация о том, что первый в России выпуск зеленых облигаций компании "Ресурсосбережение ХМАО" включен в международный реестр зеленых бондов, – базу данных Environmental Finance Bond Database. Кроме того, в вышедшем годовом отчете зеленых социальных и устойчивых облигаций Environmental Finance Bond Database Россия впервые значится в числе стран, выпустивших зеленые бонды, а верификатор RAEX-Europe вошел в список верификаторов 2018 г. [4].

Аналитики прогнозируют также рост ответственных инвестиций зарубежных держателей капитала в российские акции. В феврале 2019 г. шведский фонд Alfred Berg Ryssland (входит в группу BNP Paribas Asset Management), инвестирующий в российские акции, сообщил, что стал первым в мире фондом российских акций, который начал использовать ESG-фильтр для принятия решений об инвестировании. В результате анализа часть компаний отсеивается, а с отдельными компаниями управляющие фонда ведут диалог, чтобы улучшить ESG-показатели. На сегодняшний день около 10 % из 80 компаний не проходит ESG-фильтр по методике Alfred Berg Ryssland. Важно отметить, что порядка 30 % средств фонда составляют ценные бумаги компаний нефтегазовой отрасли.

Нефтегазовая отрасль вносит существенный вклад в решение глобальных проблем. Уже с 1970-х гг. крупнейшие нефтяные компании мира начали эксперименты с инвестициями в "зеленые" технологии, стали уделять большое внимание исследованиям и разработкам в ВИЭ (возобновляемые источники энергии). В начале 2000-х гг. темп в этой деятельности был несколько снижен, однако с достижением глобального соглашения по климату мейджоры вновь начали проявлять интерес к альтернативным технологиям.

Вложения мировых лидеров энергетики в "зеленые" проекты (ВЭИ, снижение углеродного следа и прочие) носят двойственный характер: с одной стороны, это диверсификация деятельности, с другой – желание иметь собственное понимание процессов декарбонизации и полноправно участвовать в определении политики своих стран в этом направлении. Некоторые программы мейджоров и других компаний отрасли выглядят как дань современной имиджевой политике – надо быть "зеленым" [5].

С 1947 г. в мире существует Международная ассоциация представителей нефтегазовой промышленности по охране окружающей среды и социальным вопросам (ИПЕСА)¹⁰, которая, в том числе, является главным каналом связи отрасли с ООН. Действуя через свои членские рабочие группы и руководящий орган, ИПЕСА сводит воедино коллективный опыт и знания нефтяных и газовых компаний и их объединений, представляющих более половины мировой добычи нефти. Ключевые направления взаимодействия участников

⁸URL: <http://chizhik-lrt.ru/document/rekomendatsii-nakdi-v-oblasti-ustoiчивого-razvitiya-i-zelenyh-investitsii-230318.pdf>

⁹URL: <https://www.icmagroup.org/green-social-and-sustainability-bonds/green-bond-principles-gbp>

¹⁰International Petroleum Industry Environmental Conservation Association.

ассоциации: сохранение биологического разнообразия, охрана здоровья, социальная ответственность, изменение климата, готовность к ликвидации последствий разливов нефти, качество моторных топлив, водоснабжение, отчетность об устойчивом развитии. Членами ИРЕСА являются 37 нефтегазовых компаний, включая 6 крупнейших мировых производителей, 7 национальных нефтяных компаний, а также 16 объединений, представляющих интересы более 400 региональных нефтегазовых компаний.

Мировые лидеры добывающего сегмента все чаще в своей публичной отчетности заявляют о поступлении большого пула запросов со стороны инвесторов, бирж, аналитиков, консультантов и рейтинговых агентств по части ESG-факторов. Компании публикуют отдельные ESG-обзоры, анализируют свое включение в ESG-индексы, такие как FTSE4Good, MSCI, CDP Climate, Corporate Human Rights Benchmark, Dow Jones Sustainability Index и другие. Например, китайская интегрированная энергетическая и химическая компания Sinopec Corp. раскрывает индексы в соответствии с Руководством по экологической, социальной и управленческой отчетности Гонконгской фондовой биржи. Американская вертикально интегрированная нефтяная компания Valero Energy ведет непрерывный ESG-диалог со своими акционерами посредством очных встреч, конференц-связи, отдельных публикаций обзоров рисков и возможностей, связанных с климатом.

По исторически сложившейся традиции крупнейшие российские нефтегазовые компании финансируют различные проекты, программы и мероприятия, которые не связаны с их сферой деятельности, а нацелены на развитие местных сообществ и повышение качества жизни людей, территорий ведения бизнеса. Финансирование подобных проектов, как правило, реализуется в рамках соглашений с регионами и имеет многолетний характер.

С недавнего времени российский нефтегазовый бизнес проявил интерес и к ESG-факторам как инструменту повышения не только имиджа, но и капитализации компаний. Сегодня в публичных отчетах таких компаний, как ПАО "Газпром", ПАО "ЛУКОЙЛ", ПАО "НК "Роснефть" и ПАО "Новатэк" можно обнаружить сведения о позициях в рейтингах и рэнкингах, связанных с ESG. Так, ПАО "ЛУКОЙЛ" в своем отчете об устойчивом развитии за 2018 г. заявляет о том, что более половины акций компании, находящихся в свободном обращении, состояли под управлением фондов, учитывающих ESG-факторы при принятии инвестиционных решений. Ориентируясь на настроения инвестиционного сообщества, компания совершенствует деятельность в области устойчивого развития, выстраивает внутренние управленческие процессы, повышает качество раскрытия информации.

В ПАО "НК "Роснефть" активно развивается специальное направление по взаимодействию с инвесторами, получению рейтингов и раскрытию ESG-параметров в соответствии с современными критериями социально ответственного инвестирования (методиче-

скими указаниями Лондонской фондовой биржи, рекомендациями Рабочей группы по раскрытию финансовой информации, связанной с вопросами изменения климата (TCFD) при Комитете по финансовой стабильности при G-20, CDP и др.).

Конечно, на вопросы ESG и "зеленых" инвестиций, как и на развитие отрасли в целом, в первую очередь, будут влиять мировые цены и спрос на сырьевые ресурсы, геополитическая обстановка, состояние мировой экономики. В то же время с ростом внимания к климатическим проблемам, социальным вызовам и практикам корпоративного управления, нефтегазовым компаниям важно учитывать, что их традиционная бизнес-модель требует изменений и для сохранения позиций необходима диверсификация деятельности, одним из направлений которой могут выступать чистая энергетика и ВЭИ.

Сегодня вопросы ESG-факторов, а особенно социального и экологического воздействия, переходят из этической в экономическую плоскость. Бизнес, в стратегию которого интегрированы факторы устойчивого развития, получает у ответственных инвесторов конкурентные преимущества, которые неизменно послужат повышению стоимости компании на рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Принципы ответственного инвестирования: годовой отчет Ассоциации ответственного инвестирования PRI в партнерстве с UNEP Finance Initiative и UN Global Compact. – 2019. – 77 с. – URL: https://d8g8t13e9vf2o.cloudfront.net/Uploads/t/j/z/priannualreport2019_901594.pdf
2. Guidance and Case Studies for ESG Integration: Equities and Fixed Income [Руководство и тематические исследования для интеграции ESG: акции и фиксированный доход] / Chartered Financial Analyst Institute. – 2018. – 177 p. – URL: <https://www.unpri.org/download?ac=5962>
3. Павлова Т. Деньгам – зеленый свет // Ведомости. – 2019. – 3 окт. (№ 53). – URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2019/10/03/812508-dengam-zelenii-svet>
4. Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ). – URL: <https://investinfra.ru/novosti/assotsiatsiya-otvetstvennogo-investirovaniya-pri-opublikovala-otchet-o-mezhdunarodnoy-integracii-esg-faktorov.html>
5. Энергоснабжение изолированных территорий // Энергетический бюллетень. – 2017. – № 51. – С. 14–18. – URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/14142.pdf>

LITERATURA

1. Printsipy otvetstvennogo investirovaniya: godovoy otchet Assotsiatsii otvetstvennogo investirovaniya PRI v partnerstve s UNEP Finance Initiative i UN Global Compact. – 2019. – 77 s. – URL: https://d8g8t13e9vf2o.cloudfront.net/Uploads/t/j/z/priannualreport2019_901594.pdf
2. Guidance and Case Studies for ESG Integration: Equities and Fixed Income [Руководство и тематические исследования для

integratsii ESG: aktsii i fiksirovanny dokhod] / Chartered Financial Analyst Institute. – 2018. – 177 p. – URL: <https://www.unpri.org/download?ac=5962>
 3. Pavlova T. Den 'gam – zelenyy svet // Vedomosti. – 2019. – 3 okt. (№ 53). – URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2019/10/03/812508-dengam-zelenii-svet>
 4. Natsional'naya assotsiatsiya kontsessionerov i dolgosrochnykh investirov v infrastrukturu (NAKDI). – URL: <https://investinfra.ru/novosti/assotsiatsiya-otvetstvennogo-investirovaniya-pri-opublikovala-ot-shet-o-mezhdunarodnoy-integratsii-esg-faktorov.html>
 5. Energosnabzheniye izolirovannykh territoriy // Energeticheskiy byulleten'. – 2017. – № 51. – S. 14–18. – URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/14142.pdf>

nykh investorov v infrastrukturu (NAKDI). – URL: <https://investinfra.ru/novosti/assotsiatsiya-otvetstvennogo-investirovaniya-pri-opublikovala-ot-shet-o-mezhdunarodnoy-integratsii-esg-faktorov.html>
 5. Energosnabzheniye izolirovannykh territoriy // Energeticheskiy byulleten'. – 2017. – № 51. – S. 14–18. – URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/14142.pdf>

Светлана Васильевна Кибовская¹, канд. экон. наук, доцент,
Ксения Павловна Маликова², специалист департамента нефинансового консультирования,
Юлия Викторовна Емельянова², заместитель генерального директора,
Ольга Александровна Курда², старший консультант департамента нефинансового консультирования

Svetlana Vasilievna Kibovskaya¹, Cand. of economic sci., associate professor,
Ksenia Pavlovna Malikova², specialist, Non-financial Advisory Department,
Julia Viktorovna Emelyanova², Deputy-General Director,
Olga Alexandrovna Kurda², senior-consultant, Non-financial Advisory Department

¹Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина
 119991, Россия, г. Москва, Ленинский просп., 65, корп. 1.
 E-mail: kibsv@mail.ru;

¹National University of Oil and Gas "Gubkin University"
 65, bld. 1, Leninsky prosp., Moscow, 119991, Russian Federation.
 E-mail: kibsv@mail.ru;

²"Нексия Пачоли" Группа Компаний
 115184, Россия, г. Москва, ул. Большая Татарская, 7, корп. 2.
 E-mail: pacioli@pacioli.ru

²Group of Companies "Nexia Pacioli"
 7, bld. 2, Bolshaya Tatarskaya str., Moscow, 115184, Russian Federation.
 E-mail: pacioli@pacioli.ru



Встречи заказчиков и подрядчиков топливно-энергетического комплекса

Москва, улица Тверская, 22, отель InterContinental



28 МАЯ

НЕФТЕГАЗСТРОЙ

Строительство в нефтегазовом комплексе

Формирование цивилизованного рынка в нефтегазовом строительстве, практика выбора строительных подрядчиков, создание российских ЕРС-фирм, увеличение доли российских компаний на нефтегазостроительном рынке, расценки и порядок оплаты проводимых работ

- TEK-R.RU — Награждение лучших строительных подрядчиков по итогам ежегодного опроса нефтегазовых компаний
- TEK-ALL.RU — База поставщиков нефтегазостроительных компаний
- TEK-MAP.RU — Настенная нефтегазовая карта



10 СЕНТЯБРЯ

НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА

Модернизация производств для переработки нефти и газа

Вопросы модернизации нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей, проблемы взаимодействия с лицензиарами, практика импортозамещения, современные модели управления инвестиционными проектами, стандарты и требования безопасности

- TEK-R.RU — Награждение лучших производителей оборудования для модернизации нефтегазоперерабатывающих предприятий по итогам ежегодного опроса нефтегазовых компаний
- TEK-ALL.RU — База подрядчиков для модернизации НПЗ
- TEK-MAP.RU — Настенная нефтегазовая карта



29 ОКТЯБРЯ

НЕФТЕГАЗСЕРВИС

Нефтегазовый сервис в России

Традиционная площадка для встреч руководителей геофизических, буровых предприятий, а также компаний, занятых ремонтом скважин. Подрядчики в неформальной обстановке обсуждают актуальные вопросы со своими заказчиками – нефтегазовыми компаниями

- TEK-R.RU — Награждение лучших нефтесервисных компаний по итогам ежегодного опроса нефтегазовых компаний
- TEK-ALL.RU — База поставщиков нефтесервисных компаний
- TEK-MAP.RU — Настенная нефтегазовая карта



8 ДЕКАБРЯ

НЕФТЕГАЗШЕЛЬФ

Подряды на нефтегазовом шельфе

Заказчиками оборудования выступают "Газпром нефть", "Роснефть", "ЛУКОЙЛ", "Газпром флот" и другие крупные компании. В условиях введения экономических санкций необходимо быстро освоить производство жизненно важного оборудования, в первую очередь запасных частей

- TEK-R.RU — Выявление предприятий, способных работать для шельфа по итогам ежегодного опроса нефтегазовых компаний
- TEK-ALL.RU — База оборудования для нефтегазового шельфа
- TEK-MAP.RU — Настенная нефтегазовая карта

Телефоны: +7 (495) 514-58-56, 514-44-68; факс: +7 (495) 788-72-79; info@n-g-k.ru; n-g-k.ru

